



**STICHTING N.E.C. DOELBEWUST**  
**JAARVERSLAG 2017**

---

Auteurs: Joey Heijnen & Luc te Riele  
Onder toezicht van: Nelleke Joosten - Obbens

---

## Inhoud

Jaarverslag van Bestuur .....	4
Algemeen.....	4
Doelstelling volgens de statuten .....	4
Verslaglegging.....	4
Valuta.....	4
Financiële positie .....	4
Organisatie.....	4
Verslag projectleider 2017 .....	6
Inkomsten.....	6
10. + 11. Partnerbijdrage en Sponsoring .....	6
Uitgaven.....	6
12. Personeelskosten.....	6
13. Projectkosten.....	6
14. Communicatiekosten.....	6
15. Meer dan Voetbal.....	6
16. EFDN .....	6
17. Bedrijfskosten .....	6
Begroting 2018 .....	6
Projecten .....	6
Netwerk en communicatie .....	7
Bedrijfskosten.....	7
Jaarrekening 2017 .....	8
Balans per 31 december 2017 .....	9
Winst- en verliesrekening over 2017.....	10
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling .....	11
1. Algemeen.....	11
1.1 Activiteiten.....	11
1.2 Fiscaliteiten.....	11
2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva .....	11
2.1 Vergelijking met voorgaand jaar .....	11
2.2 Materiële vaste activa .....	11
2.3 Vorderingen.....	11
2.4 Liquide middelen .....	11

2.5	Eigen vermogen .....	11
3.	Grondslagen voor bepaling van het resultaat .....	11
3.1	Algemeen.....	11
3.2	Opbrengstverantwoording .....	12
3.3	Subsidies .....	12
3.4	Kosten.....	12
	Toelichting op de balans per 31 december 2017 .....	13
4.	Materiële vaste activa .....	13
5.	Vorderingen.....	13
6.	Liquide middelen .....	13
	Bovenstaande RABO-rekeningen staan vrij ter beschikking. ....	13
7.	Eigen vermogen .....	13
8.	Continuïteitsreserve .....	13
9.	Kortlopende schulden.....	14
	Toelichting winst-en-verliesrekening over 2017 .....	15
10.	Partnerbijdrage.....	15
11.	Sponsoring .....	15
12.	Personeelskosten.....	15
13.	Kosten projecten .....	16
14.	Communicatie.....	16
15.	Meer dan Voetbal.....	16
16.	EFDN .....	16
17.	Bedrijfskosten .....	17
18.	Financiële baten/lasten .....	17

## Jaarverslag van Bestuur

### Algemeen

Stichting Wij staan voor de Wijk is in augustus 2008 opgericht door zes Nijmeegse partijen, die zich op maatschappelijk vlak voor de stad willen inzetten. Inmiddels is de naam veranderd naar N.E.C. Doelbewust, maar de doelstelling is gelijk gebleven, het vergroten van de leefbaarheid in Nijmegen en omstreken. Dat wordt gedaan aan de hand van de waarden Vitaliteit, Mentaliteit en Ontwikkeling.

Inmiddels is een aantal projecten opgezet en blijft de dynamiek in de aanvraag en opzet van projecten. Dit alles naar tevredenheid van het bestuur en de partners van N.E.C. Doelbewust. De begroting 2017 is vastgesteld op een verlies van €7.150. Over 2017 is hier € 1.456 op bespaard.

### Doelstelling volgens de statuten

Stichting N.E.C. Doelbewust heeft ten doel:

- a. Het verbeteren van de sociale cohesie in de stad en de regio Nijmegen en voorts al wat met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in ruimste zin des woord.
- b. Te trachten haar doel te verwezenlijken door het initiëren, ondersteunen, uitvoeren en/of organiseren van maatschappelijke projecten en activiteiten in Nijmegen en de regio Nijmegen, zoals het stimuleren van de sportbeoefening, het overdragen van kennis en het verbeteren van de samenleving in Nijmegen en de regio Nijmegen.

### Verslaglegging

Conform de statuten is het jaarverslag gelijk aan het kalenderjaar.

### Valuta

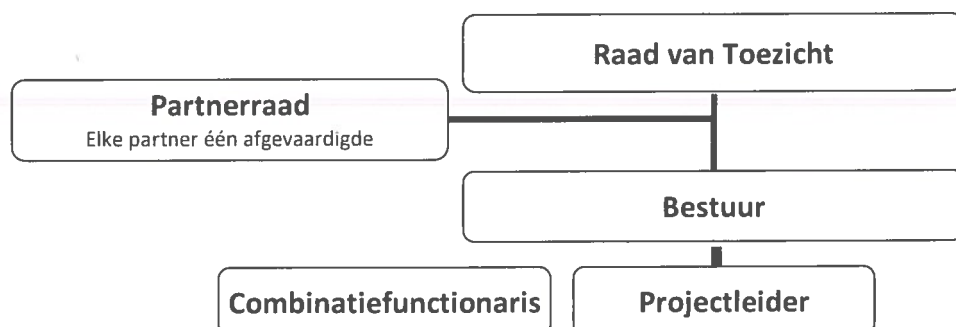
De jaarrekening is opgesteld in Euro's.

### Financiële positie

De winst- en verliesrekening over 2017 sluit met een negatief resultaat van € 5.694.  
Stichting N.E.C. Doelbewust heeft (conform de statuten) geen winsttoogmerk.

### Organisatie

N.E.C. Doelbewust heeft de organisatie als volgt ingericht:



	<u>Naam</u>	<u>Partner</u>	<u>Datum benoemd</u>	<u>Datum terugtreden</u>
Raad van toezicht	Christianne Bongers	Onafhankelijk	01-04-2013	
	Jaap de Windt	Van Dillen Bouw	01-01-2015	
	Ton van Gaalen	N.E.C.	01-01-2015	
Bestuur	Berrie Schattenberg	Onafhankelijk	01-04-2011	
	Nelleke Joosten-Obbens	Scholten Awater	01-10-2014	
	Bart van Ingen	N.E.C.	01-12-2014	01-06-2017
	Wilco van Schaik	N.E.C.	01-09-2017	
	Gerard Molleman	GGD Gelderland-Zuid	01-12-2014	
	Stephan Haukes	Montessoricollege	01-12-2014	
	Bea de Ruijter	Tandem Welzijn	01-07-2015	
Coördinator	Joep Goessens		19-08-2008	01-11-2017
Projectleider	Luc te Riele (a.i. coördinator)		01-03-2016	
Gedetacheerd	Erik Groenen	Gemeente Nijmegen	01-04-2015	
	Martijn van Bergen	Conexus	01-09-2011	

Dit jaarverslag is mede tot stand gekomen in overleg met de leden van de Raad van Toezicht, het bestuur en de partnerraad. De leden van de Raad van Toezicht en het bestuur zetten zich allen onbezoldigd in voor de stichting N.E.C. Doelbewust.

## Verslag projectleider 2017

### Inkomsten

#### **10. + 11. Partnerbijdrage en Sponsoring**

Bij het maken van de begroting van 2017 werd uitgegaan van partnerbijdragen van €68.900 en €51.450 sponsoring. Uiteindelijk is er circa € 11.000 minder aan partnerbijdragen binnengekomen. Anderzijds is er € 2.500 meer aan sponsor- en subsidie inkomsten binnengekomen. Dit resulteerde in €111.739 aan inkomsten.

### Uitgaven

#### **12. Personeelskosten**

Door het vertrek van Joep Goessens per oktober 2017 zijn de personeelskosten iets lager uitgevallen dan begroot. De functie van Joep is de laatste maanden van 2017 intern ingevuld door de uitbreiding van het aantal uren van Luc te Riele.

#### **13. Projectkosten**

Er is wederom kritisch gekeken naar de uitgaven van projecten, de bijdrage aan de visie, maar ook aan de bijdrage die de samenwerkingspartners leveren. Ten opzichte van de begroting € 8.000 minder uitgegeven aan projecten.

#### **14. Communicatiekosten**

De totale communicatiekosten vallen lager uit dan begroot. Er is met name bezuinigd op de wedstrijd- en representatiekosten.

#### **15. Meer dan Voetbal**

De bijdrage aan stichting Meer dan Voetbal is in 2017 niet verschuldigd door de degradatie van N.E.C. in mei 2017. Meer dan Voetbal is een initiatief van de Eredivisie CV en derhalve niet van toepassing in de Jupiler League.

#### **16. EFDN**

EFDN (European Football for Development Network) is een Europees netwerk dat kansen biedt op uitwisselingen en subsidieaanvragen, altijd in combinatie met andere Europese, aangesloten clubs. Aansluiten bij dit netwerk levert inkomsten op in de vorm van subsidie (OneGoal en European Legends) en aan de andere kant uitgave voor lidmaatschap en reis- en verblijfkosten.

#### **17. Bedrijfskosten**

Geen bijzonderheden.

## Begroting 2018

Ook in 2018 blijven we werken aan een stabiele begroting. Door een samenwerking aan te gaan met Lagardère Sports, het bedrijf dat de commerciële afdeling detacheert bij N.E.C., wordt dit mogelijk gemaakt. De focus is gericht op het binnenhalen van meer partners.

### Projecten

In de zomer van 2017 is er een nieuwe koers uitgezet binnen N.E.C. Deze nieuwe strategie, boordevol maatschappelijke impact, betekent een nieuwe visie op de maatschappelijke strategie van de club. Dit houdt in dat er een wijziging kan zijn binnen de projecten van N.E.C.

**Netwerk en communicatie**

Communicatiekosten kunnen hoger uitvallen in verband met de door ontwikkeling van de stichting.

**Bedrijfskosten**

De bedrijfskosten van 2018 zijn begroot op het niveau van 2017.





## Balans per 31 december 2017

(na voorgestelde resultaatbestemming)

<b>ACTIVA</b>	<b>Ref.</b>	<b>31 december 2017</b>	<b>31 december 2016</b>
<i>Vaste activa</i>			
<b>Materiele vast activa</b>	4		
Inventaris		2.047	3.685
<i>Vlottende activa</i>			
<b>Vorderingen</b>	5		
Overige vorderingen		71.026	37.553
<b>Liquide middelen</b>	6	79.728	53.061
		<b>152.801</b>	<b>94.299</b>

<b>PASSIVA</b>	<b>Ref.</b>	<b>31 december 2017</b>	<b>31 december 2016</b>
<b>Eigen vermogen</b>	7+8		
Reserves		69.381	75.075
<b>Kortlopende schulden</b>	9		
Overige schulden		23.015	18.391
Vooruit ontvangen		60.405	833
		<b>152.801</b>	<b>94.299</b>

## Winst- en verliesrekening over 2017

	Ref.	Realisatie 2017	Begroot 2017	Realisatie 2016
Partnerbijdrage	10	57.845	68.900	69.483
Sponsoring	11	53.894	51.450	37.439
<b>Som van de bedrijfsopbrengsten</b>		<b>111.739</b>	<b>120.350</b>	<b>106.922</b>
Personeelskosten	12	46.012	52.000	37.645
Kosten projecten	13	51.424	59.500	50.446
Communicatie	14	1.899	5.500	5.459
Meer dan Voetbal	15	0	2.500	2.500
EFDN	16	6.807	4.000	517
Bedrijfskosten	17	9.485	4.000	4.538
Afschrijvingen		1.638		1.638
<b>Som van de bedrijfslasten</b>		<b>117.265</b>	<b>127.500</b>	<b>102.743</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>-5.526</b>	<b>-7.150</b>	<b>4.179</b>
Financiële baten/lasten	18	-168		-324
<b>Resultaat</b>		<b>-5.694</b>	<b>-7.150</b>	<b>3.855</b>

## Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### 1. Algemeen

#### 1.1 Activiteiten

De stichting is opgericht op 19 augustus 2008 en gevestigd in Nijmegen. De stichting heeft geen personeel in dienst. Voor de bedrijfsuitvoering wordt op inleenbasis gebruik gemaakt van personeel van N.E.C. De inkomsten worden voornamelijk gegenereerd uit partnerbijdragen en donaties. De partners die een financiële bijdrage leveren zijn Gemeente Nijmegen, Dar, Scholten Awater BV, Aannemingsbedrijf C. Van Dillen, MVO Solutions, Global Systems and Software, De Goffert Hospitality & Events, Pluryn, WerkBedrijf Rijk van Nijmegen, Taxi van Dijk en Stichting de Driestroom.

#### 1.2 Fiscaliteiten

Gezien de doelstelling en feitelijke activiteiten is de stichting vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

### 2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

#### 2.1 Vergelijking met voorgaand jaar

De winst-en-verliesrekening geeft inzicht in de baten en lasten van de periode 1 januari 2017 tot en met 31 december 2017 en de vergelijkende cijfers over 2016.

#### 2.2 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van de afschrijvingen en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Het afschrijvingspercentage van de inventaris bedraagt 20%.

#### 2.3 Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Mogelijke voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de nominale waarde van de vordering.

#### 2.4 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden.

#### 2.5 Eigen vermogen

Reserves maken deel uit van het eigen vermogen van de stichting. De stichting kan vrij beschikken over deze middelen. De continuïteitsreserve heeft een algemeen karakter en is daarmee vrij aanwendbaar.

### 3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

#### 3.1 Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Voor de toerekening van baten en lasten wordt uitgegaan van het causale verband tussen baten en lasten. Winsten worden slechts opgenomen als zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen worden verwerkt zodra zij bekend zijn geworden.

### **3.2 Opbrengstverantwoording**

Als baten worden de sponsorbedragen verantwoord.

### **3.3 Subsidies**

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin deze toegerekend moeten worden.

### **3.4 Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## Toelichting op de balans per 31 december 2017

### 4. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa	Inventaris
Stand per 1 januari 2017	
Aanschafwaarde	8.190
Cumulatieve afschrijvingen	-4.505
Boekwaarde 1 januari 2017	3.685
Investeringen	0
Afschrijvingen	-1.638
<b>Stand per 31 december 2017</b>	<b>2.047</b>

### 5. Vorderingen

Vorderingen	31-12-2017	31-12-2016
Te vorderen BTW	14.106	11.271
Debiteuren	35.386	15.874
Vooruitbetaalde kosten	11.534	2.500
Nog te ontvangen bedragen	10.000	7.908
<b>Stand per 31 december</b>	<b>71.026</b>	<b>37.553</b>

### 6. Liquide middelen

Liquide middelen	31-12-2017	31-12-2016
Rekening Courant	40.875	9.375
Rabobank DoelReserveren	38.853	43.686
<b>Stand per 31 december</b>	<b>79.728</b>	<b>53.061</b>

Bovenstaande RABO-rekeningen staan vrij ter beschikking.

### 7. Eigen vermogen

Eigen vermogen	31-12-2017	31-12-2016
Stand per 1 januari	0	0
Resultaat over de periode	- 5.694	3.855
Naar continuïteitsreserve	5.694	-/- 3.855
<b>Stand per 31 december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Het eigen vermogen vormt samen met de continuïteitsreserve de reserve voor de stichting.

### 8. Continuïteitsreserve

	31-12-2017	31-12-2016
Stand per 1 januari	75.075	71.220
Mutatie continuïteitsreserve	-5.694	3.855
<b>Stand per 31 december</b>	<b>69.381</b>	<b>75.075</b>

## 9. Kortlopende schulden

	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
Nog te betalen	23.015	18.391
Vooruit ontvangen bedragen	60.405	833
<b>Stand per 31 december</b>	<b>83.420</b>	<b>19.224</b>

## Toelichting winst-en-verliesrekening over 2017

### 10. Partnerbijdrage

Partnerbijdrage	2017	2016
Gemeente Nijmegen	10.000	25.000
Dar	12.500	12.500
Vrienden van NEC Doelbewust	0	1.900
WerkBedrijf Rijk van Nijmegen (WBRN)	5.000	5.000
Global Systems and Software BV	0	3.000
Aannemingsbedrijf C. van Dillen	5.000	5.000
De Goffert Hospitality & Events	5.000	5.000
Scholten Awater BV	5.000	5.000
MVO Solutions	5.000	2.083
Pluryn	3.500	0
Taxi van Dijk	1.845	0
Stichting de Driestroom	5.000	5.000
	<b>57.845</b>	<b>69.483</b>

Er is een aantal partners die een financiële bijdrage leveren aan de stichting. Met deze partijen zijn partnershipovereenkomsten gesloten en zij ondersteunen daarmee de activiteiten van de stichting.

### 11. Sponsoring

Sponsoring	2017	2016
Nobody Offside	30.617	0
Benefietweken	0	250
Gdag	2.395	0
Goffertcampus	0	5.776
Fit Support	0	7.454
Funrun	2.349	
EFDN / One Goal	10.500	10.700
Oldstars	4.783	0
Stichting Nederlands Jeugdinstituut	0	11.818
Vierdaagse	3.250	0
Overig	0	1.441
	<b>53.894</b>	<b>37.439</b>

### 12. Personeelskosten

Personeelskosten	2017	2016
Inhuur personeel	46.012	41.269
Correctie inhuur personeel voorgaande jaren	0	-/- 5.901
Studiekosten	0	2.155
Overige personeelskosten	0	122
	<b>46.012</b>	<b>37.645</b>

De personeelskosten betreffen de kosten voor inleen van de projectleider 1FTE en junior accountmanager 0,4FTE (2015: 1FTE).

De leden van de Raad van Bestuur en Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging.

### 13. Kosten projecten

Kosten projecten	2017	2016
Nobody Offside	20.348	0
OldStars	9.048	757
Scoren voor gezondheid	5.422	10.506
G – dag	3.701	3.774
Sportimpuls / sporten in de wijk	2.603	0
Gelijkspel (Open Your Mind)	2.500	158
Goffertcampus	2.307	3.699
Uitwisseling	2.146	8.979
Funrun	1.259	0
Blindentribune	710	1.487
Amalia Kinderziekenhuis	618	227
Incidentele projecten	577	1.376
Vrijwilligerscentrale	445	0
Vierdaagse	306	0
Wensdag	50	0
N.E.C. BuurtBattle	0	14.986
Wijkheldendag	0	2.025
Hatertshofje	0	1.508
Special Olympics	0	907
Fit Support	0	469
FANatiek	0	48
Playing for Succes	-616	-460
	<b>51.424</b>	<b>50.446</b>

### 14. Communicatie

Communicatiekosten	2017	2016
Communicatiekosten	1.023	269
Representatiekosten	876	2.433
Wedstrijdkosten	0	2.757
	<b>1.899</b>	<b>5.459</b>

Onder communicatie worden alle algemene PR- en marketing activiteiten verantwoord.

### 15. Meer dan Voetbal

Bedrijfskosten	2017	2016
Meer dan Voetbal	0	2.500
	<b>0</b>	<b>2.500</b>

### 16. EFDN

EFDN	2017	2016
EFDN	6.807	517
	<b>6.807</b>	<b>517</b>



## 17. Bedrijfskosten

<b>Bedrijfskosten</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Kantinekosten	438	776
Computerkosten		370
Notariskosten		0
Overige bedrijfskosten	3.516	2.462
Interpolis verzekering	952	930
Niet aftrekbare BTW	4.579	0
	<b>9.485</b>	<b>4.538</b>

Onder deze post worden de overige kosten verantwoord die zijn gemaakt in het kader van de normale bedrijfsuitvoering.

## 18. Financiële baten/lasten

<b>Financiële baten / lasten</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Rentebaten		
Rentelasten	-168	-324
	<b>-168</b>	<b>-324</b>

**Handtekeningen Raad van Toezicht****Christianne Bongers**

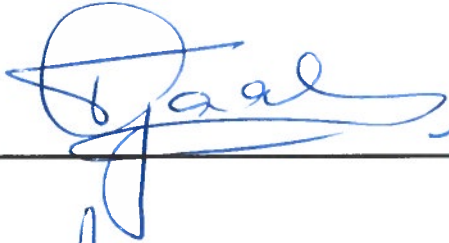
Datum: 27-6-'18

Plaats: Nijmegen

**Ton van Gaalen**

Datum: 27-6-'18

Plaats: Nijmegen

**Jaap de Windt**

Datum: 27-6-'18.

Plaats: Nijmegen.

