



**STICHTING N.E.C. DOELBEWUST  
JAARVERSLAG 2018**

Auteurs: Joey Heijnen & Luc te Riele  
Onder toezicht van: Nelleke Joosten - Obbens

## Inhoud

|  |    |
|--|----|
| Jaarverslag van Bestuur.....                               | 4  |
| Algemeen.....  | 4  |
| Doelstelling volgens de statuten .....                     | 4  |
| Verslaglegging .....                                       | 4  |
| Valuta .....   | 4  |
| Financiële positie.....                                    | 4  |
| Organisatie .....  | 4  |
| Verslag projectleider 2018 .....                           | 5  |
| Inkomsten.....   | 5  |
| Uitgaven .....   | 5  |
| Begroting 2019 .....                                       | 5  |
| Nieuwe projecten .....                                     | 5  |
| Bestaande projecten .....                                  | 5  |
| Netwerk en communicatie .....                              | 6  |
| Bedrijfskosten.....  | 6  |
| Jaarrekening 2018 .....                                    | 7  |
| Balans per 31 december 2018.....                           | 8  |
| Winst- en verliesrekening over 2018 .....                  | 9  |
| Grondslagen van waardering en resultaatbepaling .....      | 10 |
| 1. Algemeen.....   | 10 |
| 1.1 Activiteiten .....                                     | 10 |
| 1.2 Fiscaliteiten.....                                     | 10 |
| 2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva ..... | 10 |
| 2.1 Vergelijking met voorgaand jaar .....                  | 10 |
| 2.2 Materiële vaste activa .....                           | 10 |
| 2.3 Vorderingen.....                                       | 10 |
| 2.4 Liquide middelen .....                                 | 10 |
| 2.5 Eigen vermogen .....                                   | 10 |
| 3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat .....       | 11 |
| 3.1 Algemeen.....  | 11 |
| 3.2 Opbrengstverantwoording .....                          | 11 |
| 3.3 Subsidies .....  | 11 |
| 3.4 Kosten.....  | 11 |

|   |    |
|---|----|
| Toelichting op de balans per 31 december 2018.....            | 12 |
| 4. Materiële vaste activa .....                               | 12 |
| 5. Vorderingen.....   | 12 |
| 6. Liquide middelen .....                                     | 12 |
| Bovenstaande RABO-rekeningen staan vrij ter beschikking. .... | 12 |
| 7. Eigen vermogen.....  | 12 |
| 8. Continuïteitsreserve .....                                 | 12 |
| 9. Kortlopende schulden .....                                 | 13 |
| Toelichting winst-en-verliesrekening over 2018 .....          | 14 |
| 10. Partnerbijdrage.....                                      | 14 |
| 11. Sponsoring .....  | 14 |
| 12. Personeelskosten .....                                    | 14 |
| 13. Kosten projecten .....                                    | 15 |
| 14. Communicatie .....  | 15 |
| 15. Meer dan Voetbal.....                                     | 15 |
| 16. EFDN .....  | 15 |
| 17. Bedrijfskosten.....                                       | 16 |
| 18. Financiële baten/lasten .....                             | 16 |

## Jaarverslag van Bestuur

### Algemeen

#### Doelstelling volgens de statuten

Stichting N.E.C. Doelbewust heeft ten doel:

- a. Het verbeteren van de sociale cohesie in de stad en de regio Nijmegen en voorts al wat met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in ruimste zin des woord.
- b. Te trachten haar doel te verwezenlijken door het initiëren, ondersteunen, uitvoeren en/of organiseren van maatschappelijke projecten en activiteiten in Nijmegen en de regio Nijmegen, zoals het stimuleren van de sportbeoefening, het overdragen van kennis en het verbeteren van de samenleving in Nijmegen en de regio Nijmegen.

#### Verslaglegging

De stichting is opgericht in augustus 2008.

Conform de statuten is het jaarverslag gelijk aan het kalenderjaar.

#### Valuta

De jaarrekening is opgesteld in Euro's.

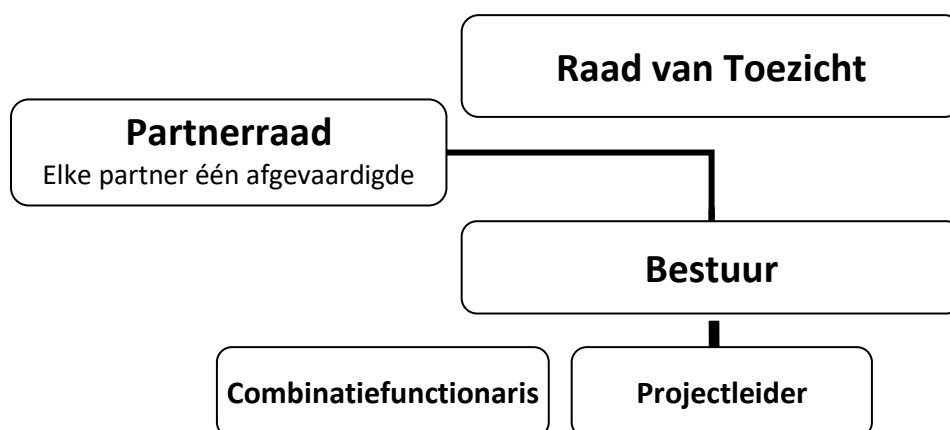
#### Financiële positie

De winst- en verliesrekening over 2018 sluit met een negatief resultaat van € 34.968.

De statuten van de stichting en wat het feitelijk handelen laat zien, heeft N.E.C. Doelbewust geen winstoogmerk.

#### Organisatie

N.E.C. Doelbewust is op 19 augustus 2008 opgericht en heeft de organisatie als volgt ingericht:



## Verslag projectleider 2018

### Inkomsten

#### 10. + 11. Partnerbijdrage en Sponsoring en Subsidie

Bij het maken van de begroting van 2018 werd uitgegaan van bijdragen van € 64.500 en € 73.419. Uiteindelijk is er minder partnerbijdrage binnengekomen, maar meer sponsoring en subsidie, dat heeft elkaar gecompenseerd. Dit resulteerde in € 156.686,- aan inkomsten.

### Uitgaven

#### 12. Personeelskosten

De personeelskosten zijn beduidend hoger uitgevallen dan vooraf gedacht. Door de komst van een interim-coördinator bij de stichting is er fors geïnvesteerd in personeelskosten. Deze kosten waren vooraf niet begroot en zijn uit de reserves van de stichting gehaald.

#### 13. Projectkosten

Er is minder uitgegeven dan vooraf begroot aan projectkosten. Dit komt doordat het project Scoren voor Gezondheid een periode niet heeft meegedraaid en we daardoor geen projectkosten hiervoor kwijt zijn. Wel hebben we veel uren gestoken in het ontwikkelen van een nieuw project, dit zit verwerkt in de personeelskosten.

#### 14. Communicatiekosten

Net als vorig jaar valt de communicatiekosten lager uit doordat we duidelijke afspraken hebben gemaakt met N.E.C. omtrent wedstrijd- en representatiekosten.

#### 15. Meer dan Voetbal

De bijdrage aan stichting Meer dan Voetbal is in 2018 niet verschuldigd doordat N.E.C. in de Keuken Kampioen Divisie acteert. Meer van Voetbal is een initiatief van de Eredivisie CV en derhalve niet van toepassing in de Keuken Kampioen Divisie.

#### 16. EFDN

EFDN (European Football for Development Network) is een Europees netwerk dat kansen biedt op uitwisselingen en subsidieaanvragen, altijd in combinatie met andere Europese, aangesloten clubs. Aansluiten bij dit netwerk levert inkomsten op in de vorm van subsidie (One Goal en European Legends) en aan de andere kant uitgave voor het lidmaatschap en reis- en verblijfkosten.

#### 17. Bedrijfskosten

Geen bijzonderheden.

### Begroting 2019

Ook in 2019 blijven we werken aan een stabiele begroting waarmee we kwalitatieve maatschappelijke projecten kunnen organiseren. Net als vorig jaar blijven we focussen op nieuwe partners van de stichting. Dit gaat in samenwerking met Lagardère Sports.

### Nieuwe projecten

Geheel in lijn met de nieuwe strategie van N.E.C. Maatschappelijk vallen alle projecten onder de labels Fit, Werkt, Helpt en Leert. Er zijn een aantal nieuwe innovatieve initiatieven die we in het jaar 2019 gaan starten zoals het N.E.C. Parateam, cursus assistent-trainer (beide in samenwerking met o.a. Uniek Sporten).

### Bestaande projecten

De bestaande projecten zullen we continueren.

## Netwerk en communicatie

Doordat we geen communicatie-uitingen meer kunnen gebruiken i.v.m. het faillissement van EnergieFlex moeten we nieuw materiaal bestellen, dit zal een investering zijn. Daarnaast gaan we samenwerken met de gemeenten uit het Rijk van Nijmegen en zullen we kosten maken voor bijeenkomsten.

## Bedrijfskosten

De bedrijfskosten zijn begroot op het niveau van 2018.

## **Jaarrekening 2018**

## Balans per 31 december 2018

(na voorgestelde resultaatbestemming)

| <b>ACTIVA</b>                | <b>Ref.</b> | <b>31 december 2018</b> | <b>31 december 2017</b> |
|------------------------------|-------------|-------------------------|-------------------------|
| <i>Vaste activa</i>          |             |                         |                         |
| <b>Materiele vast activa</b> | 4           |                         |                         |
| Inventaris                   |             | 409                     | 2.047                   |
| <i>Vlottende activa</i>      |             |                         |                         |
| <b>Vorderingen</b>           | 5           |                         |                         |
| Overige vorderingen          |             | 31.743                  | 71.026                  |
| <b>Liquide middelen</b>      | 6           | 55.412                  | 79.728                  |
|                              |             |                         |                         |
|                              |             | <b>87.564</b>           | <b>152.801</b>          |

| <b>PASSIVA</b>              | <b>Ref.</b> | <b>31 december 2018</b> | <b>31 december 2017</b> |
|-----------------------------|-------------|-------------------------|-------------------------|
|                             |             |                         |                         |
| <b>Eigen vermogen</b>       | 7+8         |                         |                         |
| Reserves                    |             | 34.414                  | 69.381                  |
| <b>Kortlopende schulden</b> | 9           |                         |                         |
| Overige schulden            |             | 33.427                  | 23.015                  |
| Vooruit ontvangen           |             | 19.723                  | 60.405                  |
|                             |             |                         |                         |
|                             |             | <b>87.564</b>           | <b>152.801</b>          |



## Winst- en verliesrekening over 2018

|                                       | Ref. | Realisatie 2018 | Begroot 2018   | Realisatie 2017 |
|---------------------------------------|------|-----------------|----------------|-----------------|
| Partnerbijdrage                       | 10   | 52.842          | 64.500         | 57.845          |
| Sponsoring                            | 11   | 103.844         | 73.419         | 53.894          |
|                                       |      |                 |                |                 |
| <b>Som van de bedrijfsopbrengsten</b> |      | <b>156.686</b>  | <b>137.919</b> | 111.739         |
|                                       |      |                 |                |                 |
| Personeelskosten                      | 12   | 103.634         | 50.000         | 46.012          |
| Kosten projecten                      | 13   | 71.272          | 77.584         | 51.424          |
| Communicatie                          | 14   | 4.335           | 9.000          | 1.899           |
| Meer dan Voetbal                      | 15   | 0               | 2.500          | 0               |
| EFDN                                  | 16   | 3.659           | 4.000          | 6.807           |
| Bedrijfskosten                        | 17   | 6.721           | 5.500          | 9.485           |
| Afschrijvingen                        |      | 1.638           |                | 1.638           |
| <b>Som van de bedrijfslasten</b>      |      | <b>191.259</b>  | <b>148.584</b> | 117.265         |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>              |      | <b>-34.573</b>  | <b>-10.665</b> | -5.526          |
| Financiële baten/lasten               | 18   | -395            |                | -168            |
| <b>Resultaat</b>                      |      | <b>-34.968</b>  | <b>-10.665</b> | -5.694          |

# Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

## 1. Algemeen

### 1.1 Activiteiten

De stichting heeft tot doel verbeteren van de leefbaarheid in Nijmegen e.o. door middel van de pijlers sport, gezondheid en veiligheid.

De stichting is opgericht op 19 augustus 2008 en gevestigd in Nijmegen. De stichting heeft geen personeel in dienst. Voor de bedrijfsuitvoering wordt op inleenbasis gebruik gemaakt van personeel van N.E.C.

De inkomsten worden voornamelijk gegenereerd uit partnerbijdragen en donaties.

De partners die een financiële bijdrage leveren zijn onder andere Gemeente Nijmegen, DAR, MGR Rijk van Nijmegen, Pluryn en Stichting de Driestroom.

### 1.2 Fiscaliteiten

Gezien de doelstelling en feitelijke activiteiten is de stichting vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

## 2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### 2.1 Vergelijking met voorgaand jaar

De winst-en-verliesrekening geeft inzicht in de baten en lasten van de periode 1 januari 2018 tot en met 31 december 2018. De cijfers van vorig boekjaar hadden betrekking op boekjaar 2017.

### 2.2 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van de afschrijvingen en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Het afschrijvingspercentage van de inventaris bedraagt 20%.

### 2.3 Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Mogelijke voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de nominale waarde van de vordering.

### 2.4 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden.

### 2.5 Eigen vermogen

Reserves maken deel uit van het eigen vermogen van de stichting. De stichting kan vrij beschikken over deze middelen. De algemene reserve heeft een algemeen karakter en is daarmee vrij aanwendbaar.

### **3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

#### **3.1 Algemeen**

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Voor de toerekening van baten en lasten wordt uitgegaan van het causale verband tussen baten en lasten. Winsten worden slechts opgenomen als zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen worden verwerkt zodra zij bekend zijn geworden.

#### **3.2 Opbrengstverantwoording**

Als baten worden de bedragen exclusief omzetbelasting verantwoord.

#### **3.3 Subsidies**

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin deze toegerekend moeten worden.

#### **3.4 Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## Toelichting op de balans per 31 december 2018

### 4. Materiële vaste activa

| Materiële vaste activa            | Inventaris |
|-----------------------------------|------------|
| Stand per 1 januari 2018          |            |
| Aanschafwaarde                    | 8.190      |
| Cumulatieve afschrijvingen        | -6.143     |
| Boekwaarde 1 januari 2018         | 2.047      |
|                                   |            |
| Investerings                      | 0          |
| Afschrijvingen                    | -1.638     |
| <b>Stand per 31 december 2018</b> | <b>409</b> |

### 5. Vorderingen

| Vorderingen                  | 31-12-2018    | 31-12-2017    |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Te vorderen BTW              | 8.061         | 14.106        |
| Debiteuren                   | 16.366        | 35.386        |
| Vooruitbetaalde kosten       | 0             | 11.534        |
| Nog te ontvangen bedragen    | 7.316         | 10.000        |
| <b>Stand per 31 december</b> | <b>31.743</b> | <b>71.026</b> |

### 6. Liquide middelen

| Liquide middelen             | 31-12-2018    | 31-12-2017    |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Rekening Courant             | 31.521        | 40.875        |
| Rabobank DoelReserveren      | 23.891        | 38.853        |
| <b>Stand per 31 december</b> | <b>55.412</b> | <b>79.728</b> |

Bovenstaande RABO-rekeningen staan vrij ter beschikking.

### 7. Eigen vermogen

| Eigen vermogen               | 31-12-2018 | 31-12-2017 |
|------------------------------|------------|------------|
| Stand per 1 januari          | 0          | 0          |
| Resultaat over de periode    | -/- 34.968 | -/- 5.694  |
| Naar continuïteitsreserve    | 34.968     | 5.694      |
| <b>Stand per 31 december</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   |

Het eigen vermogen vormt samen met de continuïteitsreserve de reserve voor de stichting.

### 8. Continuïteitsreserve

|                              | 31-12-2018    | 31-12-2017    |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Stand per 1 januari          | 69.382        | 75.076        |
| Mutatie continuïteitsreserve | -/- 34.968    | -/- 5.694     |
| <b>Stand per 31 december</b> | <b>34.414</b> | <b>69.382</b> |

## 9. Kortlopende schulden

|                              | <b>31-12-2018</b> | <b>31-12-2017</b> |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Nog te betalen               | 33.427            | 23.015            |
| Vooruit ontvangen bedragen   | 19.723            | 60.405            |
| <b>Stand per 31 december</b> | <b>53.150</b>     | <b>83.420</b>     |

## Toelichting winst-en-verliesrekening over 2018

### 10. Partnerbijdrage

| <b>Partnerbijdrage</b>          | <b>2018</b>   | <b>2017</b>   |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Gemeente Nijmegen               | 23.000        | 10.000        |
| Dar                             | 12.500        | 12.500        |
| Vrienden van NEC Doelbewust     | 3.842         | 0             |
| MGR Rijk van Nijmegen           | 5.000         | 5.000         |
| Global Systems and Software BV  |               | 0             |
| Aannemingsbedrijf C. van Dillen |               | 5.000         |
| Yvey                            |               | 5.000         |
| Scholten Awater BV              |               | 5.000         |
| MVO Solutions                   |               | 5.000         |
| Pluryn                          | 3.500         | 3.500         |
| Taxi van Dijk                   |               | 1.845         |
| Stichting de Driestroom         | 5.000         | 5.000         |
|                                 | <b>52.842</b> | <b>57.845</b> |

### 11. Sponsoring

| <b>Sponsoring</b>           | <b>2018</b>    | <b>2017</b>   |
|-----------------------------|----------------|---------------|
| Nobody Offside              |                | 30.617        |
| Rookvrij                    | 13.674         | 0             |
| Gdag                        |                | 2.395         |
| SportImpuls                 | 39.445         | 0             |
| Funrun                      |                | 2.349         |
| EFDN / One Goal             | 10.100         | 10.500        |
| Oldstars                    | 2.214          | 4.784         |
| Gala                        | 29.044         | 0             |
| Vierdaagse                  |                | 3.250         |
| Overige fondsen / bijdragen | 9.367          | 0             |
|                             | <b>103.844</b> | <b>53.894</b> |

### 12. Personeelskosten

| <b>Personeelskosten</b> | <b>2018</b>    | <b>2017</b>   |
|-------------------------|----------------|---------------|
| Inhuur personeel        | 103.634        | 46.012        |
|                         | <b>103.634</b> | <b>46.012</b> |

### 13. Kosten projecten

| <b>Kosten projecten</b>          | <b>2018</b>   | <b>2017</b>   |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Nobody Offside                   |               | 20.348        |
| OldStars                         | 4.926         | 9.049         |
| Scoren voor gezondheid           | 1.233         | 5.422         |
| G – dag                          | 1.763         | 3.701         |
| Sportimpuls / sporten in de wijk | 17.224        | 2.603         |
| Gelijkspel (Open Your Mind)      |               | 2.500         |
| Goffertcampus                    |               | 2.308         |
| Uitwisseling                     |               | 2.146         |
| Funrun                           | 569           | 1.259         |
| Blindentribune                   | 1.307         | 710           |
| Amalia Kinderziekenhuis          |               | 618           |
| Incidentele projecten            | 79            | 577           |
| Vrijwilligerscentrale            |               | 445           |
| Vierdaagse                       |               | 306           |
| Wensdag                          |               | 50            |
| N.E.C. United                    | 5.460         | 0             |
| Scoor een boek                   | 2.749         | 0             |
| 10-jarig Jubileum                | 20.563        | 0             |
| Special Olympics                 | 261           | 0             |
| Rookvrij                         | 11.751        | 0             |
| NEC Topweek                      | 2.343         | 0             |
| Playing for Succes               | 1.044         | -616          |
|                                  | <b>71.272</b> | <b>51.423</b> |

### 14. Communicatie

| <b>Communicatiekosten</b> | <b>2018</b>  | <b>2017</b>  |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Communicatiekosten        | 3.089        | 1.023        |
| Representatiekosten       | 0            | 876          |
| Wedstrijdkosten           | 1.246        | 0            |
|                           | <b>4.335</b> | <b>1.900</b> |

Onder communicatie worden alle algemene PR- en marketing activiteiten verantwoord.

### 15. Meer dan Voetbal

| <b>Bedrijfskosten</b> | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|-----------------------|-------------|-------------|
| Meer dan Voetbal      | 0           | 0           |
|                       | <b>0</b>    | <b>0</b>    |

### 16. EFDN

| <b>EFDN</b> | <b>2018</b>  | <b>2017</b>  |
|-------------|--------------|--------------|
| EFDN        | 3.659        | 6.807        |
|             | <b>3.659</b> | <b>6.807</b> |

## 17. Bedrijfskosten

| <b>Bedrijfskosten</b>           | <b>2018</b>  | <b>2017</b>  |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Kantinekosten                   | 1.135        | 438          |
| Computerkosten                  |              |              |
| Notariskosten                   |              |              |
| Overige bedrijfskosten          | 4.615        | 8.094        |
| Interpolis verzekering          | 971          | 952          |
| Administratieve dienstverlening |              |              |
|                                 | <b>6.721</b> | <b>9.485</b> |

Onder deze post worden de overige kosten verantwoord die zijn gemaakt in het kader van de normale bedrijfsuitvoering.

## 18. Financiële baten/lasten

| <b>Financiële baten / lasten</b> | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| Rentebaten                       |             |             |
| Rentelasten                      | -395        | -168        |
|                                  | <b>-395</b> | <b>-168</b> |